

**ОТДЕЛ ОБРАЗОВАНИЯ
АДМИНИСТРАЦИИ ГОРОДА ЛЕСОСИБИРСКА**

ПРИКАЗ

от 14.03.2013

г Лесосибирск

№ 54

Об утверждении Плана мероприятий (дорожной карты):
Механизмы управления качеством образования.

В целях реализации мероприятий по повышению качества образования в муниципалитете ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить План мероприятий (Дорожную карту) по отработке проблемных зон по результатам оценки механизмов управления качеством образования согласно приложения 1.
2. Ответственным исполнителям, определенным в дорожной карте, в срок до 25 числа ежеквартально предоставлять информацию о выполнении мероприятий дорожной карты.
3. Контроль за исполнением данного приказа оставляю за собой.

Начальник отдела образования
администрации города Лесосибирска



Н.Л. Краевская

План мероприятий (Дорожная карта): Механизмы управления качеством образования.

Направление	Мероприятия	Сроки	Ожидаемый результат	Ответственные
Механизмы управления качеством образовательных результатов				
1.1. Система оценки качества подготовки обучающихся. ТРЕК: Объективность оценки качества подготовки обучающихся	Разработать план мероприятий по обеспечению объективности при проведении оценочных процедур в образовательных организациях города Лесосибирска, реализующих программы начального, основного и среднего общего образования на 2023-2024 год	Декабрь, 2022	Разработан и утвержден http://xn---btbkxrnd.xn--p1ai/wp-content/uploads/2022/12/plan-23-24.pdf	Сенюта Л.А., главный специалист отдела образования
	Разработать и утвердить дорожную карту по подготовке и проведению государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего и среднего общего образования в ОО г. Лесосибирска в 2022-2023 учебном году.	Декабрь, 2022	Разработана и утверждена http://xn---btbkxrnd.xn--p1ai/wp-content/uploads/2022/10/dorozhnaya-karta-po-podgotovke-k-gia-2022-23.pdf	
	Подготовить справку по итогам мониторинга эффективности обеспечения объективности проведения контрольно-диагностических работ в муниципальных общеобразовательных учреждениях в 2022-2023 году.	Апрель, 2023		
Сбалансированность системы оценки качества подготовки обучающихся	Разработать и утвердить план мероприятий по оптимизации графиков проведения оценочных процедур Привести в соответствие мероприятия по формированию ВСОКО в общеобразовательных учреждениях требованиям региональной концепции качества общего образования, в области формирования ВСОКО.	Ноябрь, 2022 Февраль-март, 2023	Разработан и утвержден http://xn---btbkxrnd.xn--p1ai/wp-content/uploads/2022/11/plan-2022-24.pdf	Сенюта Л.А., главный специалист отдела образования Сидорова Е.Н. зам.директора МБУ «МИМЦ»
Оценка ключевых	Подготовить аналитические справки по	В течение года		Сенюта Л.А.,

<p>характеристик качества подготовки обучающихся</p>	<p>результатам краевых диагностических работ по читательской грамотности в 4, 6 классах, естественно-научной грамотности в 8 классах.</p> <p>Подготовить адресные рекомендации по формированию и оценке ЧГ.</p> <p>Обобщить результаты КДР по ЧГ.</p>			<p>главный специалист отдела образования</p>
<p>1.2 Система работы со школами с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях.</p>	<p>Скорректировать Муниципальную программу «Совершенствование условий для получения качественного образования в образовательных учреждениях с низкими результатами обучения в школах и школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях города Лесосибирска на период до 2025г</p> <p>Разработан и утвержден План мероприятий (дорожная карта) по повышению качества образования в общеобразовательных организациях имеющих низкие образовательные результаты и школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях на 2022, 2023г.</p> <p>Организовать корпоративные курсы повышения квалификации для педагогов, имеющих профессиональные дефициты (ШНОР, ШНСУ).</p>	<p>Март апрель, 2023</p>	<p>Разработан и утвержден План мероприятий (дорожная карта) по повышению качества образования в общеобразовательных организациях имеющих низкие образовательные результаты и школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях</p> <p>Разработана и утверждена http://xn----btbkxrnd.xn--p1ai/wp-content/uploads/2022/06/dorozhnaya-karta-22-23.pdf</p>	<p>Сенюта Л.А., главный специалист отдела образования</p> <p>Корчевская И.П., старший методист МБУ «МИМЦ»</p>

<p>Адресная поддержка школ с низкими образовательными результатами</p>	<p>Реализовать мероприятия План мероприятий (дорожная карта) по повышению качества образования в общеобразовательных организациях имеющих низкие образовательные результаты и школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях на 2022, 2023г.</p> <p>Разработать адресные рекомендации школам по итогам методических десантов.</p>	<p>В течение года</p>	<p>Проведены, разработаны http://www.mimc.org.ru/deyatelnost-old/obshhee-obrazovanie/povyshenie-kachestva-obrazovaniya/</p>	<p>Сенюта Л.А., главный специалист отдела образования Сидорова Е.Н. Сидорова Е.Н., зам.директора МБУ «МИМЦ»</p>
<p>Организация работы со школами, функционирующими в зоне риска снижения образовательных результатов</p>	<p>Разработаны программы по профилактике школьной неуспешности в ОУ</p> <p>Провести анализ программ школьной неуспешности, разработать методические рекомендации</p>	<p>Март, 2022</p> <p>Апрель, май 2023</p>	<p>Разработаны http://xn---btbkxrnd.xn--p1ai/wp-content/uploads/2022/06/spravka-po-itogam-programm-shkolnoj-neuspeshnosi-x.pdf</p>	<p>Сенюта Л.А., главный специалист отдела образования Сидорова Е.Н. зам.директора МБУ «МИМЦ»</p>
<p>Профилактика учебной неуспешности в ОО муниципалитета</p>	<p>Разработать план программу (систему мер) по профилактике учебной неуспешности</p>	<p>Апрель, 2023</p>		<p>Сенюта Л.А., главный специалист отдела образования Сидорова Е.Н., зам.директора МБУ «МИМЦ»</p>
<p>1.3 Система выявления и развития способностей и талантов у детей и молодежи.</p> <p>Трек: Развитие способностей обучающихся в соответствии с их потребностями</p>	<p>Организовать мониторинг охвата обучающихся дополнительным образованием на основе учета их потребностей</p> <p>Организовать мониторинг по учету детей от 5 до 18 лет, охваченных дополнительным образованием с использованием АИС «Навигатор»</p> <p>Разработка адресных рекомендаций по использованию успешных практик в области дополнительного образования</p>	<p>Июнь 2023</p> <p>Ежеквартально</p> <p>Июнь 2023</p>	<p>Анализ мониторинга</p> <p>Анализ мониторинга</p> <p>Адресные рекомендации</p>	<p>Специалист МОЦ</p> <p>Специалист МОЦ</p> <p>Специалист МОЦ</p>

	Разработать методические рекомендации с учетом анализа результатов федерального мониторинга	Декабрь 2022	Наличие методических рекомендаций	Специалист МОЦ
Трек: Организация работы с талантливыми детьми и молодежью	Реализовать план мероприятий отдела образования, направленных на стимулирование и поощрение способных и талантливых детей и молодежи	Сентябрь 2022-июнь 2023	Анализ проведенных мероприятий	Старший методист МБУ «МИМЦ» по работе с ОД
	Организовать учащихся ОО на участие в региональных и федеральных мероприятиях	Сентябрь 2022-июнь 2023	Анализ участия	Старший методист МБУ «МИМЦ» по работе с ОД
	Сформировать справку о профильном и углубленном обучении в ОО города	Май 2023	Анализ участия	Старший методист МБУ «МИМЦ» по работе с ОД
	Организовать обучение одаренных школьников с привлечением педагогов СФУ, «Школы космонавтики»	Ноябрь 2022	Анализ участия	Старший методист МБУ «МИМЦ» по работе с ОД
1.4. Система работы по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся.	По итогам анализа результатов Федерального мониторинга внести изменения в Положение о МСОКО: конкретизировать муниципальные цели, задачи и показатели.	сентябрь-октябрь 2022 г.	Внесены изменения в Положение о МСОКО, разработана методика расчетов	Отдел образования администрации города Лесосибирска (Харько А.В.)
	Пересмотреть подходы к проведению муниципального мониторинга	сентябрь-октябрь 2022		
	Разработать методику расчёта показателей по проведению ранней профориентации обучающихся	сентябрь-октябрь 2022		
Трек: Создание условий для совершения осознанного выбора дальнейшей траектории обучения выпускниками уровня основного общего	Провести рабочие совещания с руководителями/заместителями руководителей учреждений по вопросам мониторинга по следующим показателям: эффективность профориентационной работы в профильных классах и классах с УИОП; успешность зачисления в вуз в	февраль 2023 г.	Протокол совещания	Отдел образования администрации города Лесосибирска

образования	соответствии с выбранным профилем.			
	Организовать мониторинг показателей: по проведению ранней профориентации обучающихся; - по выявлению предпочтений обучающихся на уровне ООО в области профессиональной ориентации; - по сопровождению профессионального самоопределения обучающихся на уровне ООО (в том числе обучающихся с ОВЗ); - по выбору профессии обучающимися на уровне ООО	март-апрель 2023 г.	Приказ/ письмо о проведении мониторинга	МБОУ ДО «ЦДО» Г.Н. Шалыгина
	Подготовить аналитические справки по итогам мониторинга показателей	апрель 2023 г.	Аналитическая справка	МБОУ ДО «ЦДО» Г.Н. Шалыгина
	Разработать адресные рекомендации для разных целевых групп с учетом анализа результатов мониторинга показателей, используя контекстные данные	май 2023 г.	Адресные рекомендации	МБОУ ДО «ЦДО» Г.Н. Шалыгина
	Разработать методические рекомендации с учетом анализа результатов федерального мониторинга	май 2023 г.	Методические рекомендации	МБОУ ДО «ЦДО» Г.Н. Шалыгина
Трек: повышение эффективности профилизации на уровне среднего общего образования	Провести рабочее совещание с КГКУ «Центр занятости населения» по вопросам взаимодействия с образовательными организациями	январь 2023 г.	Протокол совещания	МБОУ ДО «ЦДО» Г.Н. Шалыгина
	Организовать мониторинг показателей: по проведению ранней профориентации обучающихся; - по обеспечению информированности	март-апрель 2023 г.	Приказ/ письмо о проведении мониторинга	МБОУ ДО «ЦДО» Г.Н. Шалыгина

	обучающихся на уровне СОО об особенностях различных сфер профессиональной деятельности; - по выявлению предпочтений обучающихся на уровне СОО в области профессиональной ориентации; - по сопровождению профессионального самоопределения обучающихся на уровне СОО (в том числе обучающихся с ОВЗ)			
	Подготовить аналитические справки по итогам мониторинга показателей	апрель 2023 г.	Аналитическая справка	МБОУ ДО «ЦДО» Г.Н. Шалыгина
	Разработать адресные рекомендации для разных целевых групп с учетом анализа результатов мониторинга показателей, используя контекстные данные	май 2023 г.	Адресные рекомендации	МБОУ ДО «ЦДО» Г.Н. Шалыгина
	Разработать методические рекомендации с учетом анализа результатов федерального мониторинга	май 2023 г.	Методические рекомендации	МБОУ ДО «ЦДО» Г.Н. Шалыгина
2.1. Система мониторинга эффективности руководителей всех ОО. Трек: Повышение качества управленческой деятельности Трек: Формирование и использование кадрового резерва руководителей ОО	1.Разработать Положение о муниципальном мониторинге эффективности руководителей ОО с соответствующими показателями.	Март 2023	Положение о муниципальном мониторинге	Отдел образования города
	2. Сформировать состав городской школы резерва управленческих кадров на 2022-2023 уч.год.	Сентябрь 2022	Приказ	Сидорова Е.Н., зам.дир МБУ «МИМЦ»
	3. Оформить и утвердить план и программу работы городской школы резерва управленческих кадров	Сентябрь 2022	Утвержденные план и программа	Сидорова Е.Н., зам.дир МБУ «МИМЦ»
	4. Разработать регламент подготовки и переподготовки управленческих кадров и кадрового резерва в 2022-2023 уч.году.	Апрель 2022	Регламент	Отдел образования города
	5. Провести собеседование с управленческими командами по направлениям деятельности ОО	Апрель 2023	Справка	Отдел образования города

	<p>6. Разработать адресные рекомендации управленческим командам ОО на основании собеседований</p> <p>7. Внести в должностные обязанности специалистов отдела образования и сотрудников МБУ «МИМЦ» проведение анализа эффективности принятых управленческих решений посредством оформления аналитических записок о результатах принятых мер, проведенных мероприятий и выявленных пробелов</p>	<p>Апрель 2023</p> <p>Май 2023</p>	<p>Адресные рекомендации</p> <p>Должностные обязанности (обновленные)</p>	<p>Отдел образования города</p> <p>Безруких Н.Н., специалист по кадрам</p>
<p>2.2. Система обеспечения профессионального развития педагогических работников.</p> <p>Трек: Плановое повышение профессионального мастерства педагогических работников</p>	<p>1. Разработать Положение о муниципальном мониторинге качества дополнительного профессионального образования педагогических и руководящих работников и выявления их профессиональных дефицитов.</p> <p>2. Оформить аналитическую справку по результатам мониторинга по выявлению образовательных и профессиональных дефицитов педагогических и управленческих кадров с адресными рекомендациями.</p> <p>3. Разработать методические рекомендации управленческим командам ОО по итогам мониторинга образовательных и профессиональных дефицитов педагогических и управленческих кадров.</p> <p>4. Разработать Положение о «горизонтальном» обучении педагогов города.</p>	<p>Декабрь 2022</p> <p>Май 2023</p> <p>Май 2023</p> <p>Февраль 2023</p>	<p>Положение</p> <p>Аналитическая справка</p> <p>Методические рекомендации</p> <p>Положение</p>	<p>МБУ «МИМЦ»</p> <p>Сидорова Е.Н., зам.директора МБУ «МИМЦ»</p> <p>Отдел образования</p> <p>Сидорова Е.Н., зам.директора МБУ «МИМЦ»</p>
<p>Трек: устранение дефицита педагогических кадров</p>	<p>1. Открытие педагогических классов в ОО</p> <p>2. Оформить и утвердить план и программу работы городской школы молодых педагогов</p> <p>3. Создание первичной организации</p>	<p>Август-сентябрь 2022</p> <p>Сентябрь 2022</p> <p>Ноябрь 2022</p>	<p>2 педагогических класса</p> <p>План и программа (утвержденные)</p> <p>Регистрация в ассоциации</p>	<p>Директора ОО</p> <p>Сидорова Е.Н., зам.дир МБУ «МИМЦ»</p> <p>Сидорова Е.Н.,</p>

	ассоциации молодых педагогов 4.Разработка Положения о внедрении целевой модели наставничества в ОО 5. Организация наставничества в ОО	Январь 2023 Сентябрь-октябрь 2022	Положения Программы наставничества в ОО	зам.дир МБУ «МИМЦ» Сидорова Е.Н., зам.дир МБУ «МИМЦ» ОО
Трек: повышение квалификации педагогических работников в рамках реализации приоритетных федеральных программ	1.Повышение квалификации педагогических работников в ККИПК на основании Соглашения по программам дополнительного профессионального образования. 2. Планирование муниципального плана-заказа на обучение педагогов по дополнительным профессиональным программам.	2022-2023 Декабрь 2022	Соглашения https://goo.su/3FnA6N https://goo.su/zM9GC План-заказ	Корчевская И.П., методист МБУ «МИМЦ» Корчевская И.П., методист МБУ «МИМЦ»
	2.3. Система организации воспитания обучающихся.	По итогам анализа результатов Федерального мониторинга внести изменения в Положение о МСОКО: конкретизировать муниципальные цели, задача и показатели.	сентябрь-октябрь 2022 г.	Внесены изменения в Положение о МСОКО
	Разработать методики расчетов показателей	сентябрь-октябрь 2022	Разработаны методики расчетов показателей	Отдел образования администрации города Лесосибирска
	Введение в штатное расписание МБУ «Межшкольный информационно-методический центр» дополнительной ставки –методист по воспитанию.	сентябрь 2022 г.	с 01.09.2023 введена ставка	Директор МБУ «Межшкольный информационно-методический центр» Гилязутдинова А.М.
	Внесение изменений в Положение о проведении муниципального этапа конкурса «Учитель года 2023» в части категории участников – включение педагогов службы сопровождения	сентябрь-октябрь 2022	Внесены изменения в Положения о конкурсах	Директор МБУ «Межшкольный информационно-методический центр»

	(логопеды, дефектологи, социальные педагоги, психологи) и классных руководителей.			Гилязутдинова А.М.
Трек: Формирование ценностных ориентаций обучающихся	Проведение межведомственных комплексных целевых мероприятий: Форум милосердия	ноябрь 2022 г.	Положение о проведении. Информация об итогах проведения в официальных группах, сайтах	Отдел образования (Харько А.В.), отдел культуры (Белова Е.В.), здравоохранение (по согласованию)
	Проведение межведомственных комплексных целевых мероприятий – Форум детства	март 2023 г.	Положение о проведении. Информация об итогах проведения в официальных группах, сайтах	Отдел образования (Харько А.В.), отдел опеки и попечительства (Пфейф Т.Д.), КДН и ЗП (Федоров Т.К.), здравоохранение (по согласованию), ОМВД (Кузнецова В.И.)
	Организовать мониторинг показателей по оценке сформированности ценностных ориентаций в образовательных организациях	март-апрель 2023 г.	Приказ/ письмо о проведении мониторинга	Отдел образования администрации города Лесосибирска (Харько А.В.)
	Подготовить аналитические справки по итогам мониторинга показателей по оценке сформированности ценностных ориентаций в образовательных организациях	апрель 2023 г.	Аналитическая справка	Отдел образования администрации города Лесосибирска (Харько А.В.)
	Разработать адресные рекомендации для разных целевых групп с учетом анализа результатов мониторинга показателей, используя контекстные данные	май 2023 г.	Адресные рекомендации	Отдел образования администрации города Лесосибирска (Харько А.В.)
	Разработать методические рекомендации с учетом анализа результатов федерального мониторинга	май 2023 г.	Методические рекомендации	Отдел образования администрации города

				Лесосибирска (Харько А.В.)
Трек: Профилактика деструктивного поведения обучающихся	Обучение муниципального координатора по программе «Организация воспитательной работы, направленной на профилактику и противодействие деструктивному поведению подростков и обучающейся молодежи».	октябрь 2022 г.	Удостоверение о повышении квалификации	Отдел образования администрации города Лесосибирска главный специалист А.В.Харько
	Пересмотреть подходы к межведомственному взаимодействию: кластерное взаимодействие субъектов профилактики, другие условия и пути взаимодействия: проведение межведомственных совещаний по вопросам совмещения потоков информации, межведомственного анализа и межведомственного прогнозирования, разработки межведомственных алгоритмов, соглашений, правил и порядков	декабрь 2023 г. февраль 2023 г. апрель 2023 г. и по необходимости	Протоколы совещаний, справки	Отдел образования администрации города Лесосибирска
	Организовать мониторинг показателей: по выявлению групп социального риска среди обучающихся; по учету обучающихся с деструктивными проявлениями; по профилактике деструктивного поведения обучающихся	март-апрель 2023 г.	Приказ/ письмо о проведении мониторинга	Отдел образования администрации города Лесосибирска (Харько А.В.)
	Разработать адресные рекомендации для разных целевых групп с учетом анализа результатов мониторинга показателей, используя контекстные данные	май 2023 г.	Адресные рекомендации	Отдел образования администрации города Лесосибирска (Харько А.В.)
	Разработать методические рекомендации с учетом анализа результатов федерального мониторинга	май 2023 г.	Методические рекомендации	Отдел образования администрации города

				Лесосибирска (Харько А.В.)
	Разработка Регламента межведомственного взаимодействия по оказанию экстренной психологической помощи несовершеннолетним	март 2023 г.	Разработан регламент межведомственного взаимодействия по оказанию экстренной психологической помощи несовершеннолетним	Отдел образования (Харько А.В.)
	Пересмотреть подходы к проведению муниципального мониторинга	сентябрь-октябрь 2022		Отдел образования администрации города Лесосибирска
	Городской методический совет «Развитие психологической службы в муниципальной системе образования»	декабрь 2022 г.		Отдел образования администрации города Лесосибирска главный специалист А.В.Харько
	Обучение муниципального координатора по программе «Организация воспитательной работы, направленной на профилактику и противодействие деструктивному поведению подростков и обучающейся молодёжи».	октябрь 2022 г.		Отдел образования администрации города Лесосибирска главный специалист А.В.Харько
	Проведение межведомственных комплексных целевых мероприятий – Форум милосердия	ноябрь 2022 г.		Отдел образования (Харько А.В.), отдел культуры (Белова Е.В.), здравоохранение (по согласованию)
	Проведение межведомственных комплексных целевых мероприятий – Форум детства	март 2023 г.		Отдел образования (Харько А.В.), отдел опеки и попечительства (Пфей Т.Д.), КДН и ЗП (Федоров Т.К.), здравоохранение (по согласованию), ОМВД (Кузнецова

	Разработка Регламента межведомственного взаимодействия по оказанию экстренной психологической помощи несовершеннолетним	февраль 2023 г.		В.И.) Отдел образования (Харько А.В.)
2.4. Система мониторинга качества дошкольного образования. Трек: Мониторинг качества образовательной среды в ДОО	Организовать экспертизу ООП дошкольного образования, реализуемых в ДОУ города.	Август 2023	Проведена экспертиза	Старший методист МБУ «МИМЦ» по ДОУ
	Подготовить справку с адресными рекомендациями ДОУ по ООП (содержание, структура), с указанием временных рамок по корректировке ООП ДОУ	Август 2023	Даны адресные рекомендации	Старший методист МБУ «МИМЦ» по ДОУ
	Сформировать муниципальный заказ на курсы повышения квалификации педагогов ОО	Ноябрь 2022 Май 2023	Соглашение https://goo.su/3FnA6N https://goo.su/zM9GC	Корческая И.П., ст. методист МБУ «МИМЦ»
	Издать приказ по организации городских базовых площадок.	Сентябрь 2023	Приказ (утвержденный)	Отдел образования
	Реализовать план мероприятий отдела образования по ДОУ	Сентябрь 2022 – июнь 2023	Анализ мероприятий	Старший методист МБУ «МИМЦ» по ДОУ
	Подготовить справку с адресными рекомендациями по повышению качества условий в ДОУ	Февраль 2023	Даны адресные рекомендации	Старший методист МБУ «МИМЦ» по ДОУ
	Рекомендовать педагогам ДОУ представить практики инклюзивного образования в РАОП	Декабрь 2022	Практики опубликованы в РАОП	Сидорова Е.Н., зам.директора МБУ «МИМЦ»
	В методических рекомендациях по результатам проведения МКДО обозначить рекомендации по управлению качеством дошкольного образования.	Июнь 2023	Методические рекомендации	Старший методист МБУ «МИМЦ» по ДОУ

--	--	--	--	--