

ОТДЕЛ ОБРАЗОВАНИЯ АДМИНИСТРАЦИИ ГОРОДА ЛЕСОСИБИРСКА

ПРИКАЗ

от 05.10.2022

г Лесосибирск

№ 221/1

Об утверждении Плана мероприятий по формированию профессиональных компетенций руководителей/управленческих команд г.Лесосибирска

На основании Положения по работе с управленческими кадрами муниципальной системы образования города Лесосибирска, утвержденного приказом №102 от 10.09.20

Приказываю:

1. Утвердить план мероприятий на 2022-2023 уч.год по формированию профессиональных компетенций руководителей/управленческих команд г.Лесосибирска согласно Приложения № 1
2. Контроль за исполнением данного приказа оставляю за собой.

И.о. начальника отдела образования администрации города Лесосибирска



В.Г.Колосов

**План мероприятий
по формированию профессиональных компетенций
руководителей /управленческих команд города Лесосибирска**

Муниципальный план мероприятий по формированию профессиональных компетенций руководителей/управленческих команд города Лесосибирска разработан в связи с актуальностью, так как произошло обновление в управленческих командах образовательных организаций (50%).

Цель: реализовать в период с 01.09.2022 г. по 01.09.2023 года план мероприятий, направленный на наращивание профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций в области управления образовательной организацией в условиях обновления системы образования в соответствии с современными требованиями.

Для реализации плана руководители образовательных организаций распределены в тематические группы. За деятельность группы и результат работы отвечает руководитель группы. В соответствии с планом члены группы проводят работу в образовательных организациях по реализации представленных направлений работы. Предварительно в группе обсуждаются алгоритмы работы, способы работы, количество встреч и другие условия для реализации плана. Промежуточные результаты обсуждаются с координатором. По окончании работ руководитель группы формирует аналитическую справку. Управленческие команды разрабатывают дорожные карты по реализации основных направлений, представляют их на рефлексивно-аналитическом семинаре по обмену опытом и дальнейшими планами. После подведения итогов проектная команда определенного направления выбирает ОО и проводит управленческий десант по соответствию реальной ситуации с представленными отчетами. Лучшие практики тиражируются на общих мероприятиях.

№	Направление группы	Руководитель группы	Члены группы	Координатор
1 группа	«Выстраивание эффективного командного взаимодействия»	Вычегжанина Н.Ф., директор МБОУ «СОШ№1»	Яскевич Г.В., зам. директора по УВР МБОУ «Гимназия» Святуненко А.А., зам.директора по УВР МБОУ	В.Г.Колосов, зам.начальника отдела образования

			«СОШ№4» Немкова М.В., зам.директора по УВР МБОУ «СОШ№6»	
2 группа	«Видение Школы как единой системы»	Цзян Е.А., директор МБОУ «СОШ№9»	Филиппова С.А., зам.директора по УВР МБОУ «СОШ№9» Петрушко С.А., зам.директора по УВР «Лицей» Марцинковская Е.М., зам.директора МБОУ «СОШ№2»	Харько А.В., главный специалист отдела образования
3 группа	«Управленческие решения. Принятие управленческих решений в условиях изменений»	Черепанова Т.Б., директор МБОУ «СОШ№6»	Сосновская Т.В., зам.директора по УВР МБОУ «Гимназия», Аминаева Н.В., зам.директора по УВР МБОУ «ООШ№5» Шумилова Е.Г., зам.директора по УВР МБОУ «СОШ№4»	Сенюта Л.А., главный специалист отдела образования
4 группа	«Отработка управления без риска реальных негативных последствий на основе реальных данных»	Радченко О.Д., директор МБОУ «Лицей»	Тауснева О.А., зам.директора МБОУ «Лицей» Беденко Т.Н., зам.директора МБОУ «СОШ№2» Титова Н.А, зам.директора по УВР МБОУ «СОШ№1» Ермушева Л.И., зам.директора по УВР МБОУ «СОШ№1»	Гилязутдинова А.М., директор МБУ «МИМЦ»

Календарный план на 2022-2023 учебный год

№	Тема	Дата
Выстраивание эффективного командного взаимодействия		
1	Проведение оценки (самооценки) взаимодействия управленческой команды	Сентябрь 2022
2	Изучение эффективных моделей командного взаимодействия	Октябрь –ноябрь 2022
3	Реализация модели командного взаимодействия в ОО	Декабрь –май 2023
4	Анализ изменений, корректировка	Июнь, сентябрь 2023
5	Рефлексивно-аналитический семинар по успешным практикам реализации эффективных моделей командного взаимодействия	Ноябрь 2023
Видение Школы как единой системы		
1	Миссия, видение и ценности школы	Сентябрь 2022
2	Планирование Единого образовательного пространства в ОО	Октябрь –ноябрь 2022
3	Реализация идей	Декабрь –май 2023
4	Анализ изменений, корректировка планов	Июнь, сентябрь 2023
5	Рефлексивно-аналитический семинар по успешным практикам реализации единого образовательного пространства ОО	Ноябрь 2023
Управленческие решения. Принятие управленческих решений в условиях изменений		
1	Управленческие решения в менеджменте	Сентябрь 2022
2	Управленческий цикл в образовании	Октябрь – ноябрь 2022
3	Примеры управленческих решений по разным направлениям в ОО	Декабрь – май 2023
4	Анализ изменений, корректировка планов	Июнь, сентябрь 2023
5	Рефлексивно-аналитический семинар по успешным практикам реализации управленческого цикла в школе	Ноябрь 2023
Отработка управления на основе реальных данных без риска реальных негативных последствий		
1	Понятия: реальные данные и реальные последствия	Сентябрь 2022
2	Риски в проекте и управление рисками	Октябрь – ноябрь 2022
3	Оценивание конкретных рисков в проектах ОО	Декабрь – май 2023

4	Анализ изменений, корректировка планов	Июнь, сентябрь 2023
5	Рефлексивно-аналитический семинар по успешным практикам реализации управленческого цикла в школе	Ноябрь 2023